**Практична робота №1**

**Практичні завдання**

**1.** Розподіліть запропоновані види діяльності за фазами та стадіями проекту в послідовності його здійснення (за підходами ЮНІДО та Всесвітнього банку):

Фаза 1: Передпроектна підготовка

1. Визначення конкретних цілей проекту.
2. Оцінка інституційної припустимості інвестиційної пропозиції.
3. Визначення альтернативних способів досягнення мети проекту.
4. Оцінка доцільності проекту з технічного, комерційного, економічного, фінансового та організаційного поглядів.
5. Оголошення про проведення торгів.
6. Оцінка доцільності проекту.

Фаза 2: Проектна розробка

1. Визначення масштабів проекту.
2. Уточнення часових меж проекту.
3. Календарне планування будівельних робіт.
4. Відбір можливих для використання технологій.
5. Обговорення умов кредитування.

Фаза 3: Реалізація проекту

1. Отримання дозволу на купівлю чи оренду землі.
2. Укладання контрактів та будівельно-монтажні й пусконалагоджувальні роботи.
3. Діагностика об’єкта, що інвестується.
4. Введення об’єкта в експлуатацію.
5. Здійснення контролю за виконанням проекту.

Фаза 4: Оцінка результатів

1. Визначення існуючого рівня виробництва, імпорту проектованої продукції та попиту.
2. Виробництво товару та його реалізація.
3. Звіт про завершення проекту.

**2.** Визначте мету, межі та інші ознаки проекту побудови готельного комплексу у великому місті. Визначте базові роботи, які необхідно виконати на передінвестиційній, інвестиційній та експлуатаційній фазах.

Мета проекту побудови готельного комплексу у великому місті полягає у створенні сучасного готельного комплексу, який задовольнятиме потреби різних категорій клієнтів та забезпечуватиме прибутковість інвесторів.

Межі проекту включають:

* місце розташування (велике місто);
* обсяг і характеристики будівництва (готельний комплекс з різними типами номерів, ресторанами, басейнами, фітнес-центром тощо);
* термін реалізації проекту;
* бюджет проекту.

Основні роботи на передінвестиційній фазі:

* визначення потенційних місць розташування;
* проведення маркетингового дослідження, включаючи визначення конкурентів та аналіз потенційного ринку;
* розроблення концепції проекту, включаючи вибір типів номерів, ресторанів, додаткових послуг та ін.;
* визначення потреби в інвестиціях та пошук потенційних інвесторів.

Основні роботи на інвестиційній фазі:

* підготовка технічного завдання на проектування будівельного об'єкту;
* розроблення проекту будівництва та отримання дозволів на будівництво;
* здійснення будівельних робіт, включаючи будівництво будівель та інженерних мереж;
* обладнання готельного комплексу необхідним обладнанням та меблями;
* вивчення питань управління готельним бізнесом та підготовка персоналу.

Основні роботи на експлуатаційній фазі:

* Проведення рекламних кампаній та залучення нових клієнтів.
* Забезпечення якості наданих послуг та відповідність їх стандартам.
* Постійне вдосконалення послуг та розширення їх асортименту.
* Підтримка і розвиток технічної інфраструктури (електромережі, інтернет, сантехніка, опалення тощо).
* Підтримка та розвиток технічного та архітектурного дизайну готельного комплексу.
* Управління фінансами та ефективність витрат на енергозбереження та інші ресурси.
* Проведення курсів підвищення кваліфікації персоналу та їх мотивація до високих результатів роботи.
* Розробка та впровадження мережі взаємодії з клієнтами (система зворотного зв'язку, електронна пошта, месенджери, соціальні мережі тощо).

**3.** Упорядкуйте такі види робіт за фазами, стадіями та етапами життєвого циклу проекту (табл. 1):

Таблиця 1

Види робіт за фазами та стадіями життєвого циклу

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Види робіт* | *Черговість* | *світовий банк* | | *ЮНІДО* | |
|  | *Фаза* | *Стадія* | *фаза* | *стадія* |
| 1. Здійснення контролю за виконанням проекту. 2. Визначення альтернативних способів досягнення мети проекту. 3. Обговорення умов кредитування. 4. Інформація про національний план розвитку, державну політику пріоритетів у різних секторах економіки. 5. Звіт про завершення проекту. 6. Укладання контрактів та будівельно-монтажні й пусконалагоджувальні роботи. |  |  |  |  |  |

Світовий банк:

1. Фаза дослідження проекту:

* Визначення альтернативних способів досягнення мети проекту.
* Інформація про національний план розвитку, державну політику пріоритетів у різних секторах економіки.

1. Фаза реалізації:

* Укладання контрактів та будівельно-монтажні й пусконалагоджувальні роботи.

1. Фаза експлуатації:

* Здійснення контролю за виконанням проекту.
* Звіт про завершення проекту.

ЮНІДО:

1. Фаза підготовки проекту:

* Обговорення умов кредитування.

1. Фаза реалізації:

* Укладання контрактів та будівельно-монтажні й пусконалагоджувальні роботи.

1. Фаза експлуатації:

* Здійснення контролю за виконанням проекту.
* Звіт про завершення проекту.